



Teadmussiirde programm põllumajanduse,
toidu ja maamajanduse tegevusvaldkonnas




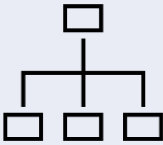


Inimeste juhtimine
12.september, 2022 Ravila mõisas

Ivar Raav

www.ivarraav.com

Ilma MINA-ta pole MEIE-t

	Sisemine	Välimine
Mina	<ul style="list-style-type: none"> • Siht • Väärtused, uskumused • Kogemused • Mõjutajad elus • Emotsioonid 	<ul style="list-style-type: none"> • Käitumine • Teod • Plaanid • Otsused • Sooritus 
Meie	<ul style="list-style-type: none"> • Ühine siht • Kultuur, väärtused • Moraal • Eetika • Kirjutamata reeglid 	<ul style="list-style-type: none"> • Struktuur • Protsessid • Reeglid, poliitikad • Süsteemid • Mõju • Mõõdikud ja tulemused 

JUHT
Loob turvalisust ja selgust
(süsteemsus, protsessid, autoriteet)

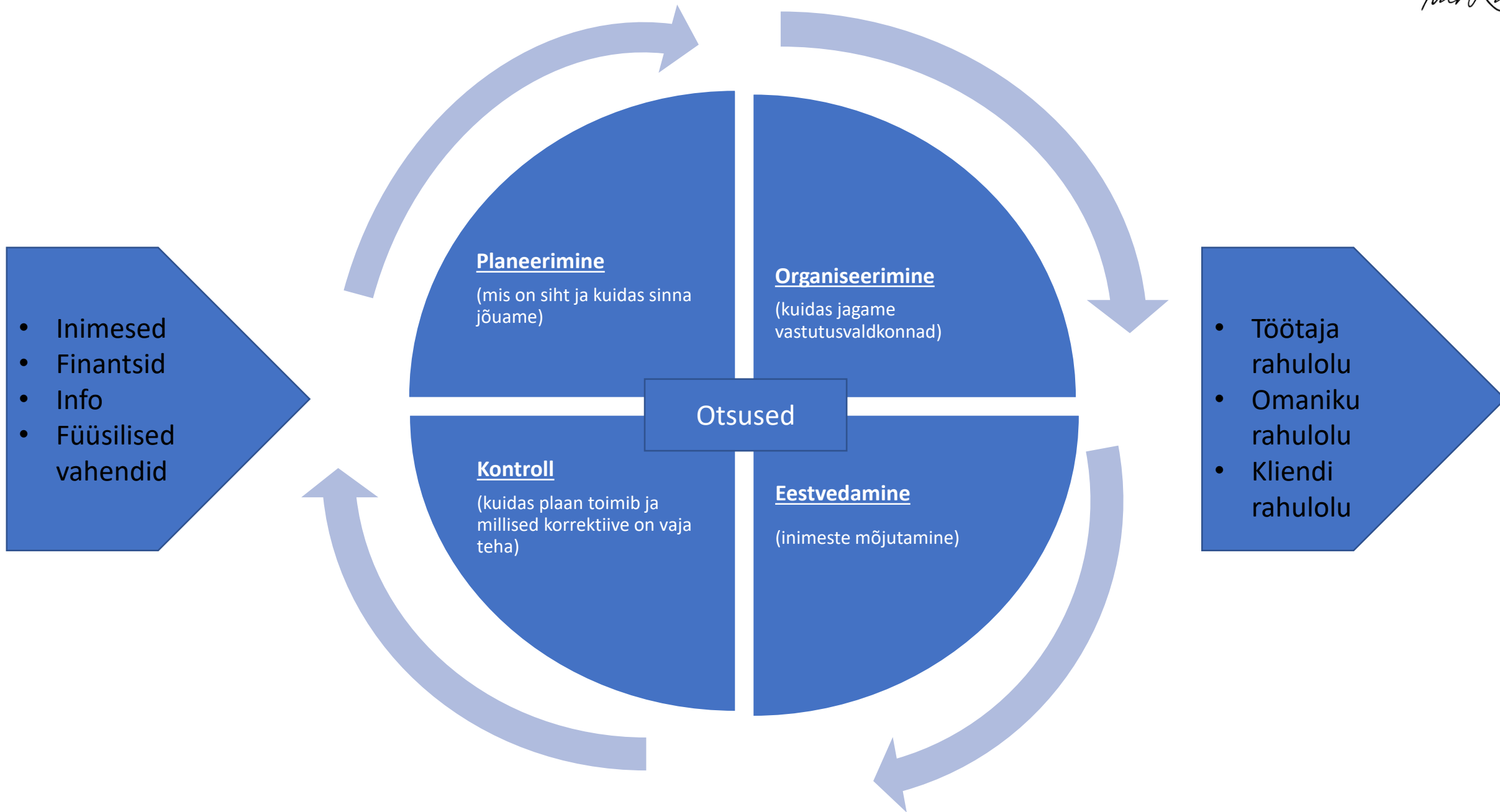
- Ratsionaalsus
- Arutlemine
- Analüütilisus
- Struktureeritus
- Püsivus
- Nõuandmine
- Probleemide lahendamine
- Positsioonivõim
- Kindlapiirilise mõtlemine
- Käskimine

LIIDER
Loob võimalusi
(äri, karjäär, materiaalne, kommunikatsioon)

- Visioon
- Kirglikkus
- Loovus
- Paindlikkus
- Innovaatilisus
- Julgustamine
- Eksperimenteerimine
- Isiksusest tulenev mõju
- Muudatuste eestvedaja
- Inspireerija

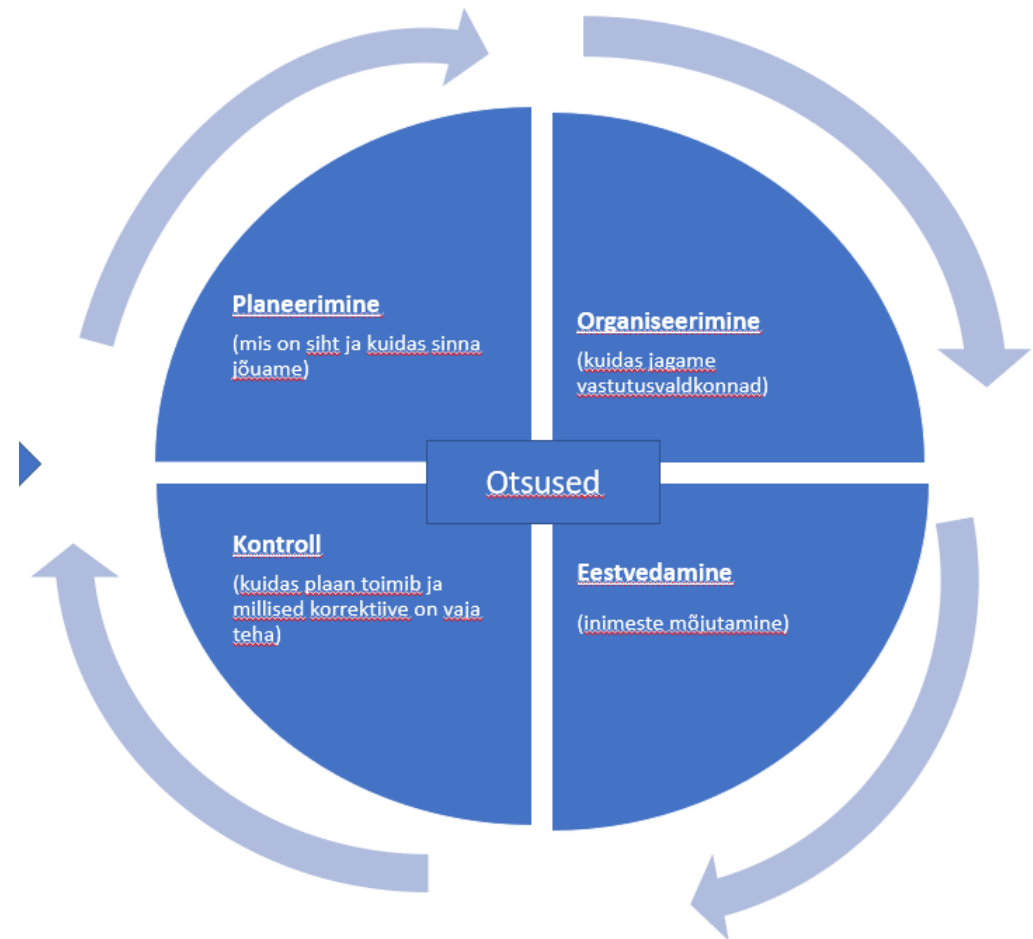
Juht või liider? |





Juhtimisastmetel on erinevad ülesanded

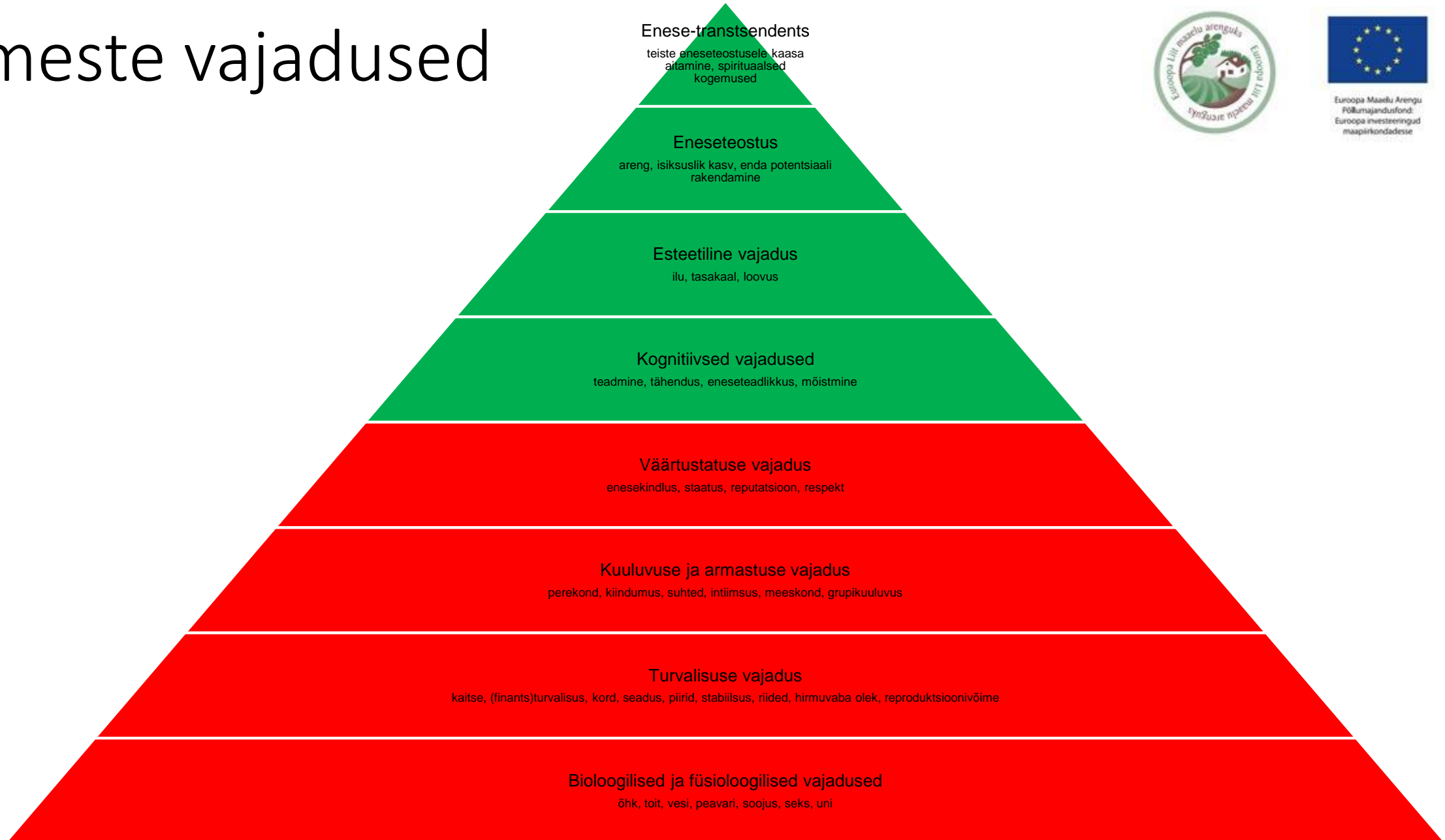
	Plan.	Org.	Eestv.	Kontrol
Tippjuht	28%	36%	22%	14%
Keskastme juht	18%	33%	36%	13%
Esmatasandi juht	15%	24%	51%	10%



Inimeste vajadused

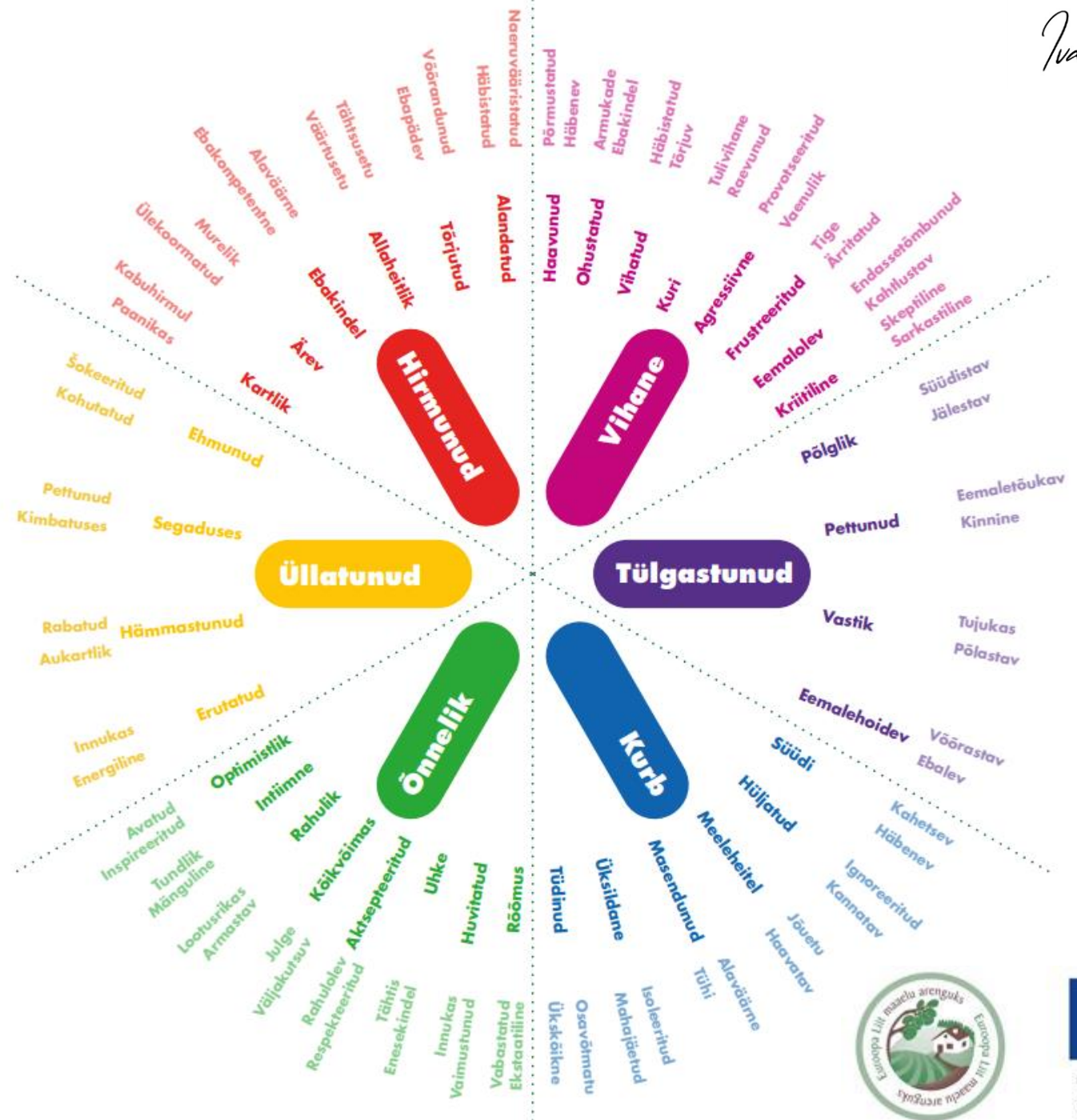


Euroopa Maaelu Arengu
Põllumajandusfond:
Euroopa investeeringud
maapiirkondadesse



Tunded

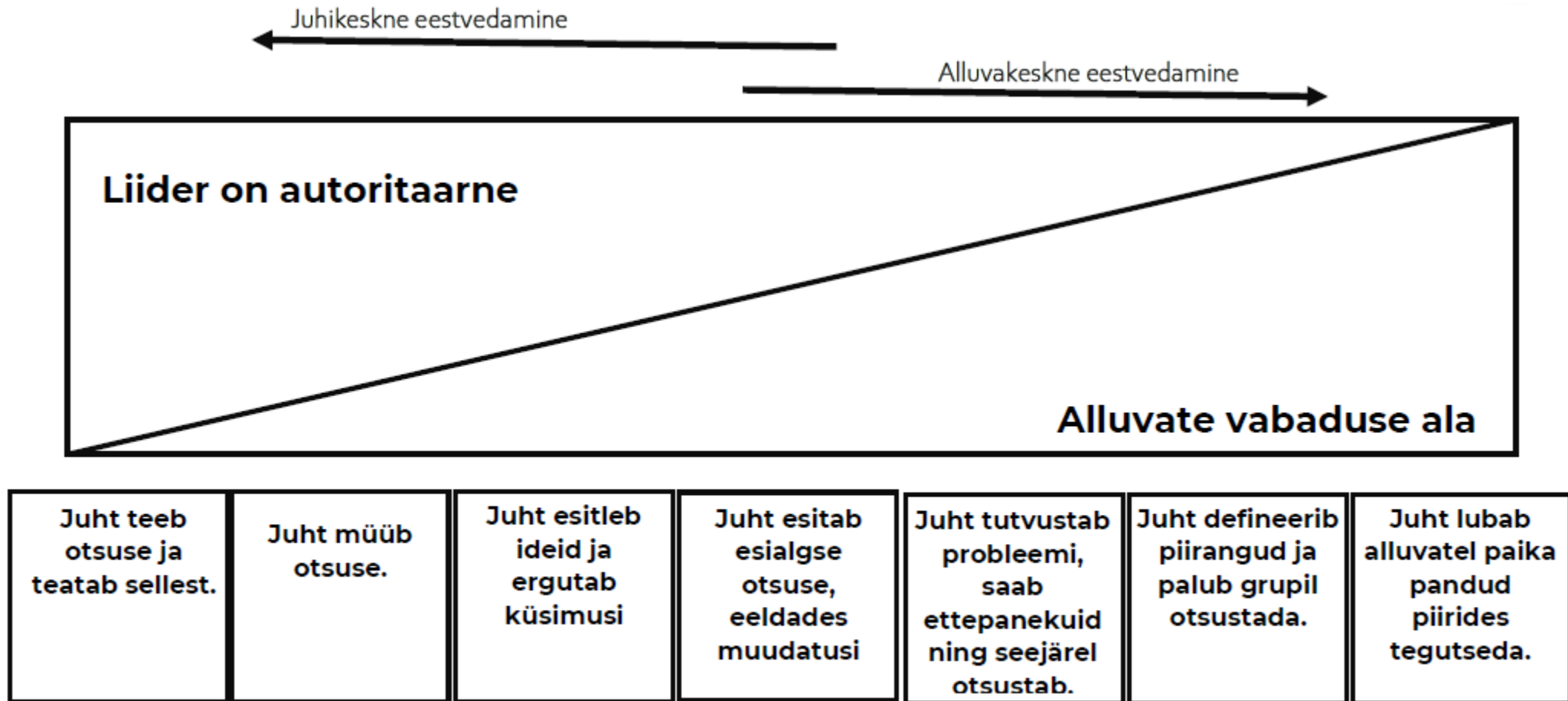
Ivar Raav



Euroopa Maetu Arengu
Põllumajandusfond:
Euroopa investeeringud
maapiirkondadesse



Kaasamise 7. astet



Kaasamine tähendab vabaduse astet, mida juht OTSUSTAB individile või meeskonnale anda.

Suhtlustõkked (R.Bolton “Igapäevaoskused”)

Kohtumõistmine

kritiseerimine, süüdistamine, ähvardamine, sildistamine, diagnoosimine, kiitmine

Lihtsustatult kõik see, mida me teeme kui me mõtleme või ütleme “Sa oled ...”.

Selle asemel tuleb meie tähelepanu pöörata KÄITUMISELE, mitte inimese olemusele.

Lahenduste pakkumine ilma, et oleks seda küsitud

nõu andmine, õpetamine, targutamine, moraali ja epistli lugemine, ülekuulamine, kamandamine

Rääkija välja lülitamine

naljatamine, lohutamine, loogikale ja vaid faktidele keskendumine, enda loo rääkimine, mis meenub kuulates jms

Siin aitab vaid olemise harjutamine.

Parim vahend on peegeldamine, soodustamine.

